abamix
AI. Applied. Governed.

EXECUTIVE PAPER · NOVEMBER 2026

Vom Piloten zum Geschäftsmodell

Vier Entscheidungen, die bei Ihnen liegen

AUTOR Prof. Dr. Amadou Sienou

VERSION 1.0

DATUM 18.11.2026

STATUS Freigegeben

www.abamix.com

ÜBERSICHT

Inhalt

	Kernaussage	3
1	**Ihre Lage und Ihre Entscheidungen**	4
1.1	Breite Nutzung, schmale Wirkung	4
1.2	Ihre vier Entscheidungen	5
1.3	Ihr regulatorischer Rahmen	5
1.4	Ihre nächsten 90 Tage	6
2	**So unterstützt abamix**	7
	Quellenverzeichnis	8

Kernaussage

57 Prozent der Unternehmen ab 20 Beschäftigten in Deutschland nutzen KI. 59 Prozent schöpfen das Potenzial nach eigener Einschätzung überhaupt nicht aus. Diese Lücke schließen Sie nicht mit besseren Modellen. Sie schließen sie mit vier Entscheidungen, die bei Ihnen liegen: Wertlogik, Reife, Governance und Verantwortung.

KAPITEL

01

Ihre Lage und Ihre Entscheidungen

IN DIESEM KAPITEL

1.1 Breite Nutzung, schmale Wirkung
1.2 Ihre vier Entscheidungen
1.3 Ihr regulatorischer Rahmen
1.4 Ihre nächsten 90 Tage

1.1 Breite Nutzung, schmale Wirkung

Wenn Sie KI bereits einsetzen, gehören Sie zur Mehrheit: 57 Prozent der Unternehmen ab 20 Beschäftigten in Deutschland nutzen KI [2]. Kein einziges davon schöpft das Potenzial nach eigener Einschätzung vollständig aus, 59 Prozent überhaupt nicht [2].

International sieht es nicht anders aus. 88 Prozent der Befragten nutzen KI regelmäßig in mindestens einer Unternehmensfunktion, nur 39 Prozent berichten einen Effekt auf das EBIT [1]. Nur etwa 6 Prozent erreichen signifikanten Wert und mindestens 5 Prozent EBIT-Beitrag [1].

Gartner prognostizierte 2024, dass mindestens 30 Prozent der GenAI-Projekte bis Ende 2025 nach dem Proof of Concept aufgegeben werden [3]. Die Gründe: schlechte Datenqualität, unzureichende Risikokontrollen, steigende Kosten und unklarer Geschäftswert [3]. Alle vier verlangen Entscheidungen, die bei Ihnen liegen.

1.2 Ihre vier Entscheidungen

Handlungsfeld	Woran Sie den Handlungsbedarf erkennen	Ihre Entscheidung
Wertlogik	Ihre KI-Vorhaben werden nur an Einsparungen gemessen	Führen Sie ein zweiseitiges Wertmodell aus Effizienz und Wachstum
Reife	Ihre Ideen zielen auf neue Geschäftsmodelle, Ihre Prozessgrundlagen fehlen	Ordnen Sie jedes Vorhaben einer Ebene zu und bauen Sie zuerst das Fundament
Governance	Ihre Freigaben scheitern an fehlender Nachvollziehbarkeit	Beantworten Sie je Use Case schriftlich: Wer entscheidet, wer prüft, wer eskaliert
Verantwortung	Ihre Piloten funktionieren, aber niemand übernimmt den Betrieb	Treffen Sie für jeden Piloten eine Ownership-Entscheidung: weiterführen oder beenden

Die erfolgreichen Organisationen setzen zusätzlich Wachstums- oder Innovationsziele, gestalten Workflows grundlegend neu und legen fest, wann Modellergebnisse menschlich geprüft werden [1]. Ihre Führung übernimmt Verantwortung für die KI-Initiativen [1].

Orientierung vor Pilotierung. Pilotierung vor Skalierung. Skalierung vor Transformation.

1.3 Ihr regulatorischer Rahmen

Die Verbote nach Artikel 5 und die Pflicht zur KI-Kompetenz nach Artikel 4 gelten seit dem 2. Februar 2025 [4]. Die Omnibus-Verordnung (EU) 2026/1744 ist am 27. Juli 2026 in Kraft getreten [5]:

Regelungsbereich	Stand seit 27. Juli 2026
Eigenständige Hochrisiko-Systeme nach Anhang III	ab 2. Dezember 2027 [5][6]
Hochrisiko-Systeme in regulierten Produkten nach Anhang I	ab 2. August 2028 [5][6]
KI-Kompetenz (Art. 4)	Pflicht zu Maßnahmen, die KI-Kompetenz fördern; kein garantiertes Niveau [5][6]

Die Pflichten entfallen nicht, sie gelten später. Nutzen Sie die Zeit als Vorbereitung, nicht als Pause. Dieser Text ist keine Rechtsberatung.

1.4 Ihre nächsten 90 Tage

Zeitraum	Maßnahme	Ergebnis
Tag 1 bis 30	Reifegraddiagnose und Bestandsaufnahme aller Piloten	Transparenz über Ebene und Lücken
Tag 31 bis 60	Ownership-Entscheidung für jeden Piloten, zweiseitiges Wertmodell für das Portfolio	Fortführen oder beenden, mit Begründung
Tag 61 bis 90	Kontrollpunkte für die zwei bis drei wichtigsten Use Cases in den Workflow bauen	Erste skalierungsfähige Use Cases

Die Zahlen beruhen auf Befragungen und geben Selbsteinschätzungen wieder. Das Drei-Ebenen-Modell, das Vier-Hebel-Modell und die Sequenz sind Ordnungsrahmen und Empfehlungen von abamix.

KAPITEL

02

So unterstützt abamix

Jede Entscheidung aus diesem Paper können Sie mit einer Leistung von abamix vorbereiten oder umsetzen.

AI Strategy Sprint
Sie legen Investitionsrahmen, Mindestrendite und Risikobereitschaft schriftlich und datiert fest.

AI Discovery
Sie erhalten ein bewertetes Use-Case-Portfolio, eine begründete Investitionsentscheidung je Kandidat der Shortlist und eine Not-now-Liste mit Begründungen. Die Leistung beginnt mit dem Discovery Workshop.

AI Operating Model Assessment
Sie erhalten eine Lückenanalyse je Baustein und eine sequenzierte Roadmap.

AI Operating Model Build
Sie bringen ein steuerbares KI-Betriebsmodell in Betrieb: benannte Verantwortliche, laufende Freigabe- und Eskalationswege, gepflegte Register und Kennzahlenberichte in Ihren vorhandenen Werkzeugen.

AI Enablement Program
Sie verankern Briefing-Kompetenz als Arbeitsmethode in Ihren Teams, sodass KI-Nutzung reproduzierbar und überprüfbar wird.

Discovery Workshop buchen: www.abamix.com/leistungen/ai-discovery

Quellenverzeichnis

[1] McKinsey & Company (2025): The state of AI in 2025. Agents, innovation, and transformation. McKinsey Global Survey, November 2025. https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai-2025

[2] Bitkom e. V. (2026): Künstliche Intelligenz in der deutschen Wirtschaft 2026. Telefonische Befragung von 603 Unternehmen ab 20 Beschäftigten, Kalenderwochen 28 bis 33 2026, Präsentation und Presseinformation vom 14. September 2026. https://www.bitkom.org/sites/main/files/2026-09/bitkom-praesentation-kuenstliche-intelligenz-in-der-wirtschaft-2026.pdf

[3] Gartner, Inc. (2024): Gartner Predicts 30% of Generative AI Projects Will Be Abandoned After Proof of Concept By End of 2025. Pressemitteilung vom 29. Juli 2024. https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-07-29-gartner-predicts-30-percent-of-generative-ai-projects-will-be-abandoned-after-proof-of-concept-by-end-of-2025

[4] Verordnung (EU) 2024/1689 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 13. Juni 2024 (KI-Verordnung), insbesondere Artikel 4, 5, 50 und 113.

[5] Verordnung (EU) 2026/1744 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 8. Juli 2026 zur Änderung der Verordnungen (EU) 2024/1689, (EU) 2018/1139 und (EU) 2023/1230 (Digitaler Omnibus zur KI), ABl. L 2026/1744 vom 24. Juli 2026. https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2026/1744/oj

[6] Verordnung (EU) 2024/1689 (KI-Verordnung), konsolidierte Fassung vom 27. Juli 2026 (CELEX 02024R1689-20260727). https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/2026-07-27

KONTAKT

Ansprechpartner

Prof. Dr. Amadou Sienou

info@abamix.com · www.abamix.com

Erstgespräch, 20–30 Minuten: meeting.abamix.com

IMPRESSUM

Herausgeber	abamix GmbH · Lothringerstr. 11 · 70435 Stuttgart
Dokument	Executive Paper zum Whitepaper „Vom Piloten zum Geschäftsmodell“ · Vom Piloten zum Geschäftsmodell
Version	1.0 · 18.11.2026 · Status: Freigegeben
Autor	Prof. Dr. Amadou Sienou
Zitiervorschlag	Sienou, A. (2026). *Vom Piloten zum Geschäftsmodell: Vier Entscheidungen, die bei Ihnen liegen*. Executive Paper, Version 1.0. Stuttgart: abamix GmbH.

© 2026 abamix GmbH. Alle Rechte vorbehalten. Regulatorische Einschätzungen geben den Stand zum Versionsdatum wieder und ersetzen keine Rechtsberatung.



abamix

AI. Applied. Governed.

abamix GmbH · Lothringerstr. 11 · 70435 Stuttgart

info@abamix.com · www.abamix.com